

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos



CARTILHA

Planejamento Estratégico Iases 2021-2025

ETAPA: PARTICIPAÇÃO DOS SERVIDORES

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos



Planejamento Estratégico Iases 2021-2025

Estamos vivendo um momento que nunca poderíamos imaginar. A pandemia do Covid-19 provocou restrições em nossa rotina de trabalho, bem como em todo o funcionamento das Unidades Socioeducativas.

Mais do que nunca é preciso planejar!

Assim, em consonância com o Decreto Nº 4528-R, de 30 de outubro de 2019, que instituiu o Realiza+ e o PMO-ES do Governo do Espírito Santo, elaboraremos o Planejamento Estratégico Iases 2021-2025.

Servidor, sua **participação** é fundamental para o **planejamento** institucional.

Esta cartilha tem o objetivo de trazer informações para que você possa **contribuir de forma qualificada e eficiente!**

Vamos juntos!

Etapa: Participação dos Servidores

Apresentaremos nesta cartilha, de forma objetiva, os seguintes assuntos:



O adolescente



O IASES e a Política Pública de Socioeducação



Cultura organizacional



Planejamento Estratégico

**APÓS A LEITURA DESTA CARTILHA, PARTICIPE DA
ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
ATRAVÉS DO LINK:**

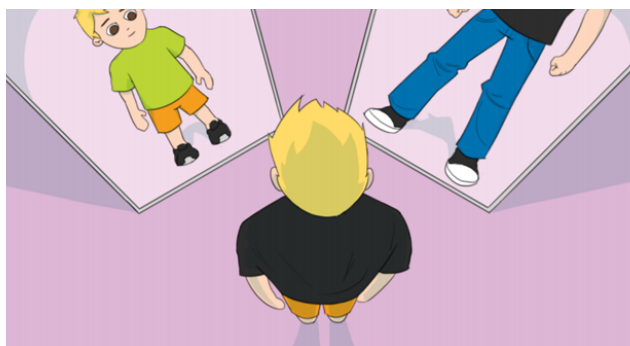
<https://forms.gle/mqD4fPpryaZAYRwJ7>

1 O adolescente



No Brasil o Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) considera a adolescência, a faixa etária dos **12 aos 18 anos de idade completos.**

A adolescência é um período de intensas transformações na vida de todo ser humano



Fonte: NUTE-UFSC



O adolescente está em transformação em seu aspecto físico, mental e psicológico, e sofre influência do meio e contexto social em que vive.



As transformações, a vontade de pertencer a um determinado grupo, a construção de uma imagem e identidade estão evidência nessa fase da vida.

2 O IASES e a Política Pública de Socioeducação

O Instituto de Atendimento Socioeducativo do Espírito Santo (IASES) é o órgão de nível estadual responsável pela gestão da Política Pública de Socioeducação e pela execução das Medidas Socioeducativas de Semiliberdade e Internação.

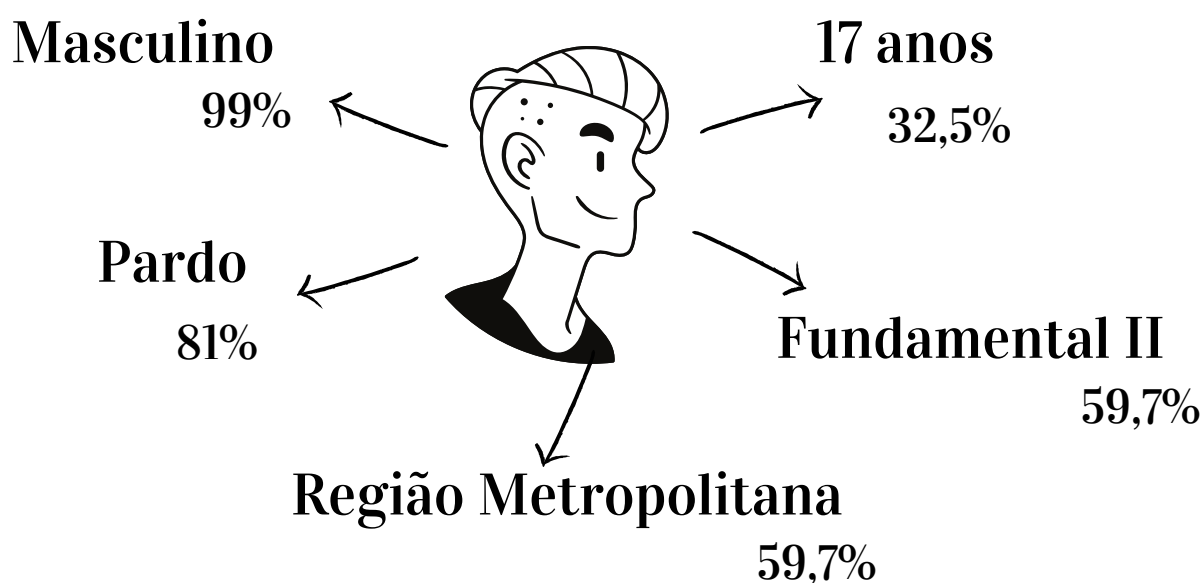


Público Alvo do IASES

Adolescentes acusados de cometimento de atos infracionais

Perfil dos Socioeducandos do Iases

Fonte: Iases. Dados de 01/08/2020



Em geral, os adolescentes acautelados residem em bairros de periferia e tem condições econômicas precárias.

A Política Pública de Socioeducação



O que é uma
"Política Pública"?

Política Pública

Conjunto de ações e programas que tem o objetivo de resolver um problema público. Ela não nasce de necessidades do próprio Estado, mas são decorrentes de demandas da sociedade.



Assim, a **Política Pública de Socioeducação** reúne Leis e regulamentos que orientam como o Estado e a sociedade devem agir em relação aos adolescentes e jovens que cometem atos infracionais no Brasil!

Legislação da Política Pública de Socioeducação

- ✓ Constituição Federal de 1988;
- ✓ Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA ou Ecriad), 1990;
- ✓ Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo - SINASE, regulamenta a execução das medidas socioeducativas previstas no ECA.
- ✓ Resolução 119/2006 do Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente-CONANDA;
- ✓ Plano Nacional de Atendimento Socioeducativo (Resolução 160/2013).

Conceitos

Atos Infracionais

Considera-se ato infracional a conduta descrita como crime ou contravenção penal. (ECRIAD_Art. 103, Lei 8069/90).

É “ação condenável, de desrespeito às leis, à ordem pública, aos direitos dos cidadãos ou ao patrimônio, cometido por crianças ou adolescentes”. (AQUINO, 2012).

Comunidade Socioeducativa

Composta pelos profissionais e adolescentes das Unidades e/ou programas de atendimento socioeducativo, opera, com transversalidade, (...) contemplando as peculiaridades e singularidades dos participantes. (IASES_ . ACESSO EM 24/08/2020)

Socioeducando

É o adolescente a quem foi atribuído o cometimento de ato infracional e inicia o cumprimento de sua medida socioeducativa de internação ou semiliberdade em uma unidade de atendimento.

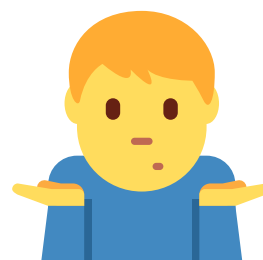
Medida Socioeducativa

A medida socioeducativa é uma decisão judicial estabelecida pelo Estatuto da Criança e do Adolescente (Lei 8060/90) para determinar a execução da ação socioeducativa ao adolescente que cometeu um ato infracional.

I – advertência; II – obrigação de reparar o dano; III – prestação de serviços à comunidade; IV – liberdade assistida; V – inserção em regime de semiliberdade; VI – internação em estabelecimento educacional;

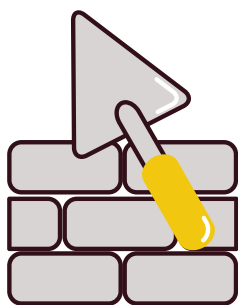
3 Cultura organizacional

“Se você não existisse, que falta faria?”.
Mário Sérgio Cortella, Filósofo,
professor e escritor



Cultura Organizacional

É composta, essencialmente, do que comunicamos, em todas as suas formas, e o significado que as pessoas derivam disto. Desde a escolha do local físico, do mobiliário, da forma como o espaço está dividido, do nome, da grafia, das cores, do jeito como falamos, das palavras que escolhemos ao tom de voz que usamos em cada situação... Tudo que fazemos, falamos e escolhemos comunica a forma como vemos o mundo, como nos posicionamos dentro dele e com que tipo de pessoas queremos nos relacionar. E como esperamos que as pessoas respondam a isto. (Daniel Castello, mentor Endeavor)



Se a estratégia representa os tijolos, a cultura organizacional é a argamassa que mantém as paredes sólidas.

Por essência, uma cultura é feita de pessoas. E quando chega gente nova, é natural que ela mude, evolua ou seja influenciada pela bagagem trazida pelos novos funcionários de outras culturas que viveram.



Olhar para a cultura é garantir consistência no crescimento do órgão, sem perder de vista os valores que a fizeram chegar onde está e vão construir o caminho para ela dar os próximos passos.

4 Planejamento Estratégico

O que fazer nas próximas férias? Qual destino do 13º salário? Como quero estar daqui há 5 anos? O planejamento é algo importante para a nossa vida e não seria diferente para a organização em que trabalhamos.

Se um homem não sabe a que porto se dirige, nenhum vento lhe será favorável.
Sêneca



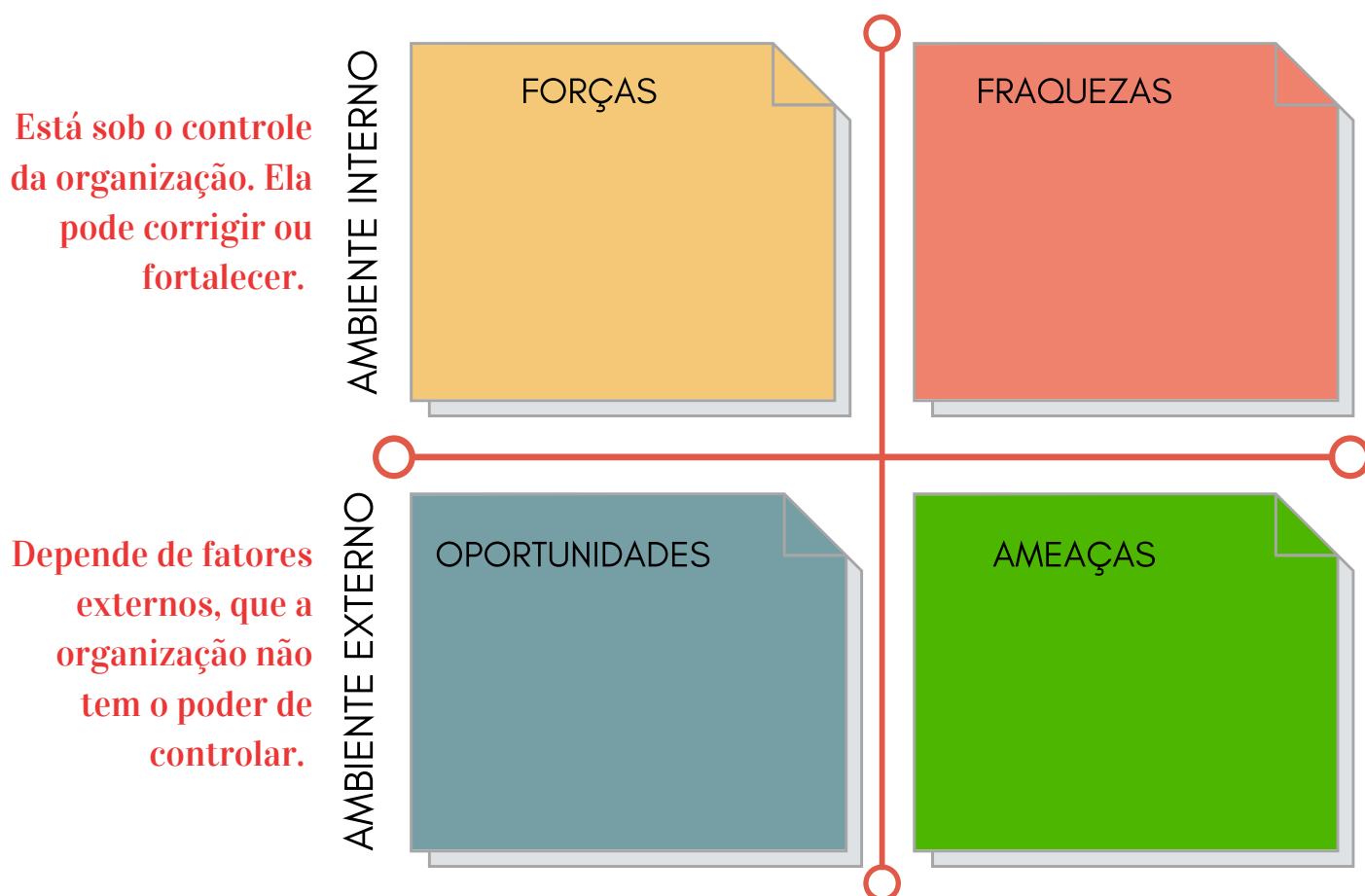
Porque é importante planejar

- ✓ Para prover direção e propósito e alinhar decisões.
- ✓ Para melhor aproveitamento de oportunidades.
- ✓ Para maior comprometimento de todos.
- ✓ Para possibilitar empowerment e trabalho em equipe.
- ✓ Para otimizar alocação e uso de recursos.
- ✓ Para aumentar a velocidade da implementação e execução.
- ✓ Para melhor integração e coordenação interdepartamental.
- ✓ Para melhor controlar/redirecionar o negócio.

Planejamento Estratégico

Planejamento Estratégico é uma ferramenta de gestão que permite a organização identificar o contexto no qual está inserida e a partir daí tracar objetivos e estabelecer projetos que permitirá alcançá-los.

A Análise Swot (ou FOFA - Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças) é um dos principais componentes desta ferramenta. Para realização da análise, é necessário listar as forças e fraquezas, referentes ao ambiente interno à organização, bem como as oportunidades e ameaças, fatores relacionados ao ambiente externo.



SAIBA MAIS



O QUE É ANÁLISE SWOT

<https://www.youtube.com/watch?v=ac-YdyFpKpM>

Na elaboração de seu planejamento estratégico a organização define a sua **MISSÃO**, sua **VISÃO DE FUTURO** e seus **VALORES ESTRATÉGICOS**.

Missão



É a função básica de uma organização e seus compromissos estabelecidos em sua criação. Deve conter as razões pelas quais a organização existe, o que ela deve executar, para quem e onde.

Visão de Futuro

Alvo ou um desejo que deve ser alcançado mais adiante pela organização. Deve ser estabelecido aonde se deseja chegar e em quanto tempo.



Valores Estratégicos



São princípios e crenças fundamentais para o desenvolvimento do trabalho na organização.

Exemplos de Missão, Visão e Valores



Missão: Somos uma família globalmente diversificada, com um legado do qual nos orgulhamos e estamos empenhados em fornecer produtos e serviços excepcionais.

Visão: Tornar-nos numa empresa líder a nível mundial em produtos e serviços automobilísticos.

Valores: Fazemos o que é certo para as pessoas, para o nosso ambiente e sociedade, mas acima de tudo, fazemos o que é certo para os nossos clientes.



Missão: Contribuir para a realização das pessoas e para o desenvolvimento sustentável, mediante a oferta de soluções, produtos e serviços financeiros e de seguros, amplamente diversificados e acessíveis.

Visão: Ser a opção preferencial do cliente, tanto no mundo físico quanto no digital, diferenciando-se por uma atuação eficiente e para todos os segmentos de mercado.

Valores: Cliente como razão da existência da Organização;

Ética em todas as atividades e relacionamentos;

Transparência nas informações necessárias às partes interessadas;

Crença no valor e na capacidade de desenvolvimento das pessoas;

Respeito à dignidade e à diversidade do ser humano;

Responsabilidade socioambiental, com incentivo de ações para o desenvolvimento sustentável.



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
2019-2022

Missão: Proporcionar qualidade de vida, gerar oportunidades por meio de uma nova economia e ampliar a capacidade de gerar resultados para todos os capixabas, promovendo o desenvolvimento sustentável, com foco na Segurança, Educação, Saúde e Infraestrutura.

Visão: Que o Espírito Santo seja reconhecido como um Estado que voltou a crescer e se desenvolver economicamente, sendo referência na inovação da gestão pública e proporcionando bem-estar à população e redução das desigualdades

Valores: Comprometimento com a gestão / Diversidade

Legalidade / Imparcialidade / Valorização do ser humano / Inovação / Equidade

Melhoria constante da oferta dos serviços públicos / Resiliência

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos



**APÓS A LEITURA DESTA CARTILHA, PARTICIPE DA
ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
ATRAVÉS DO LINK:**

<https://forms.gle/mqD4fPpryaZAYRwJ7>

Planejamento Estratégico Iases 2021-2020

Subgerência Administrativa

Regiane de Oliveira Nolasco - Subgerente

Lorena Cruz Ribeiro Bertoli

Marcilene Danielle Paiva

Samara Loriato Pagani

Referências

Decreto Nº 4528-R, de 30 de outubro de 2019

VALLE, André Bittencourt. FUNDAMENTOS DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS.FGV, 2007.

VELERIANO, Dalton. Gerenciamento Estratégico de Projetos. Rio de Janeiro. Elsevier, 2014.

ESPÍRITO SANTO. Secretaria de Estado de Planejamento e Projetos. Planejamento Estratégico 2019-2022 - Orientações Gerais.

<https://www.agendor.com.br/blog/planejamento-estrategico-missao-visao-e-valores/>

<https://www.portaleducacao.com.br/conteudo/artigos/medicina/o-que-e-adolescencia/61238> acesso em 08/08/2020

<https://www.feac.org.br/wp-content/uploads/2017/12/Guia-da-Juventude.pdf>_ acesso em 06/08/2020

<https://cgj.tjrj.jus.br/documents/1017893/1038413/estatuto-juventude.pdf>acesso em 06/08/2020

O Adolescente em Desenvolvimento e a Contemporaneidade - Eixo Políticas e Fundamentos- Maria Cláudia Santos Lopes de Oliveira
<http://lattes.cnpq.br/6281151757179145>

_____. O adolescente como pessoa em desenvolvimento e a contemporaneidade. Brasília: Ministério da Educação e Cultura, 2004.

<https://www.todospelaeducacao.org.br/conteudo/o-que-e-uma-politica-publica-e-como-ela-afeta-sua-vida>_ acesso em 09/08/2020

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos



<https://www.feac.org.br/wp-content/uploads/2017/12/Guia-da-Juventude.pdf>_ acesso em 09/08/2020

<http://www.conselhodacrianca.al.gov.br/sala-de-imprensa/publicacoes/sinase.pdf> acesso em 09/08/2020

https://www2.senado.leg.br/bdsf/bitstream/handle/id/518231/CF88_Livro_EC91_2016.pdf acesso em 09/08/2020

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm- acesso em 11/08/2020

<https://canalcienciascriminais.jusbrasil.com.br/artigos/298331825/voce-sabe-o-que-e-a-lei-do-sinase>-acesso em 11/08/2020

ACESSO EM 24/08/2020:

https://iases.es.gov.br/Media/iases/Arquivos/PPPI_VERSION_FINAL_1.pdf

https://monografias.brasilescola.uol.com.br/direito/criancas-adolescentes-ato-infracional-as-medidas-socioeducativas.htm#indice_12

<https://www.cnj.jus.br/cnj-servico-o-que-sao-medidas-socioeducativas/>

http://ens.ceag.unb.br/sinase/ens2/images/Biblioteca/Livros_e_Artigos/cadernos_de_socioeducacao/CADERNOS%20DE%20SOCIOEDUCA%C3%87%C3%83O.%20Gest%C3%A3o%20de%20centro%20de%20socioeduca%C3%A7%C3%A3o.pdf

<https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/cultura-organizacional-o-que-e-como-se-forma-e-meios-de-fortalecer,bcc3e6def171e510VgnVCM1000004c00210aRCRD>

<https://al.se.leg.br/politicas-publicas-o-que-sao-e-para-que-existem/>

<https://www.gov.br/mdh/pt-br/navegue-por-temas/crianca-e-adolescente/sistema-nacional-de-atendimento-socioeducativo-sinase>