



INSTITUTO DE
ATENDIMENTO
SOCIOEDUCATIVO DO
ESPÍRITO SANTO
**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO 2015 - 2020**

Governo do Estado do Espírito Santo
Secretaria de Estado da Justiça
Instituto de Atendimento Socioeducativo do Espírito Santo

Planejamento Estratégico do IASES

2015 – 2020

Vitória, Espírito Santo.
Janeiro de 2015.



Governador do Estado

Paulo César Hartung Gomes

Secretário de Estado da Justiça

Eugênio Coutinho Ricas

Diretora Presidente do IASES

Ana Maria Petronetto Serpa

Diretor Administrativo e Financeiro do IASES

Rafael Almeida Lovo

Diretor Técnico do IASES

Gustavo Ramos Badaró

**Comissão Especial de Acompanhamento dos Projetos
Estratégicos do IASES - CEAPE**



SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	5
2. INTRODUÇÃO.....	6
2.1. Linha Cronológica de Elaboração.....	7
3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015 – 2020.....	8
3.1. Missão:.....	8
3.2. Visão:.....	8
3.3. Valores:.....	8
3.4. Objetivos Estratégicos	9
3.5. Perspectivas	9
3.6. Estratégias.....	10
4. GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	13
4.1. Revisão do Portfólio de Projetos	13



1. APRESENTAÇÃO

O Instituto de Atendimento Socioeducativo do Espírito Santo (IASSES) apresenta ao Estado e a Sociedade capixaba o seu Planejamento Estratégico 2015-2020, que se constitui no conjunto de ações estratégicas a ser adotado pelo Instituto para a melhoria da gestão e execução da Política de Atendimento Socioeducativo no Espírito Santo.

O Planejamento Estratégico 2015-2020 do IASSES é a consolidação dos diversos elementos apontados como necessários pelos atores da comunidade socioeducativa, para o cumprimento da Missão Institucional.

O IASSES ao adotar o Planejamento Estratégico como ferramenta de gestão promove um autoconhecimento e estabelece um direcionamento institucional, se colocando de forma transparente, na medida em que apresenta à sociedade os seus principais objetivos e o caminho que pretende percorrer para alcançá-los.

Para além da elaboração de um documento, o Planejamento Estratégico permite criar meios de monitorar esse percurso e contribuir para o aprimoramento da gestão voltada para resultados. Nessa direção, o Instituto reconhece a necessidade da organização estratégica em todos os níveis de gestão, possibilitando assim ultrapassar as demandas emergenciais cotidianas.

Percorrer esse caminho requer atenção e dedicação de todos os servidores do IASSES, para junto ao Sistema de Garantias de Direitos, promover a socioeducação no Estado do Espírito Santo, sustentada nos princípios dos direitos humanos.



2. INTRODUÇÃO

O Sistema Nacional do Atendimento Socioeducativo (SINASE), foi aprovado e publicado pelo Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONANDA), através da resolução nº 119, no ano de 2006. Em janeiro de 2012 foi aprovada a Lei do SINASE (nº 12.594), regulamentando a execução das medidas socioeducativas aos adolescentes que praticaram atos infracionais. Aliado ao Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA, 1990), essas são as principais legislações que orientam e regulamentam o Sistema Socioeducativo.

No âmbito estadual, o Instituto de Atendimento Socioeducativo do Espírito Santo (IASSES) é o responsável pela execução das medidas socioeducativas, juridicamente constituído como uma autarquia pública, com personalidade jurídica de direito público interno, com autonomia administrativa, técnica e financeira, vinculada à Secretaria de Estado da Justiça.

Conforme o artigo 4º do Decreto 1.583-R de 18 de novembro de 2005, que aprova o Regulamento do Instituto, foram definidas competências as quais destacamos:

I - formular a política estadual de atendimento ao adolescente em conflito com a lei, em consonância com a legislação pertinente e orientada pelos princípios do respeito à dignidade da pessoa humana, aos direitos humanos, à equidade e à justiça social;

II - planejar, implantar, implementar, assessorar, coordenar e articular a execução das medidas socioeducativas, assim como promover a defesa dos direitos do adolescente em conflito com a lei, conforme as diretrizes fixadas na Lei Federal nº 8.069, de 13/07/1990;

XII - instituir o planejamento estadual integrado das políticas para adolescentes em conflito com a lei, bem como a organização de pactos e/ou parcerias para atendimentos interinstitucionais regionalizados, observando as diretrizes de políticas nacionais e estaduais para o setor;

Para o desenvolvimento da política estadual de atendimento socioeducativo, o IASSES elaborou alguns documentos norteadores como: o Planejamento Estratégico (2010-2014), o Projeto Político Pedagógico Institucional (PPPI) e o Plano Estadual do Atendimento Socioeducativo.

Em 2009 foi elaborado o Planejamento Estratégico (2010-2014), que consolidou os resultados do trabalho realizado pela equipe, em que constam os desafios, as estratégias de superação e as ações prioritárias para o período.

Em 2013, o IASSES elaborou o seu Projeto Político Pedagógico Institucional (PPPI), que orienta tecnicamente a construção dos projetos políticos pedagógicos dos programas de atendimento das Unidades socioeducativas, fazendo a exposição generalista dos conteúdos mínimos estabelecidos nas normativas competentes para inscrição dos respectivos

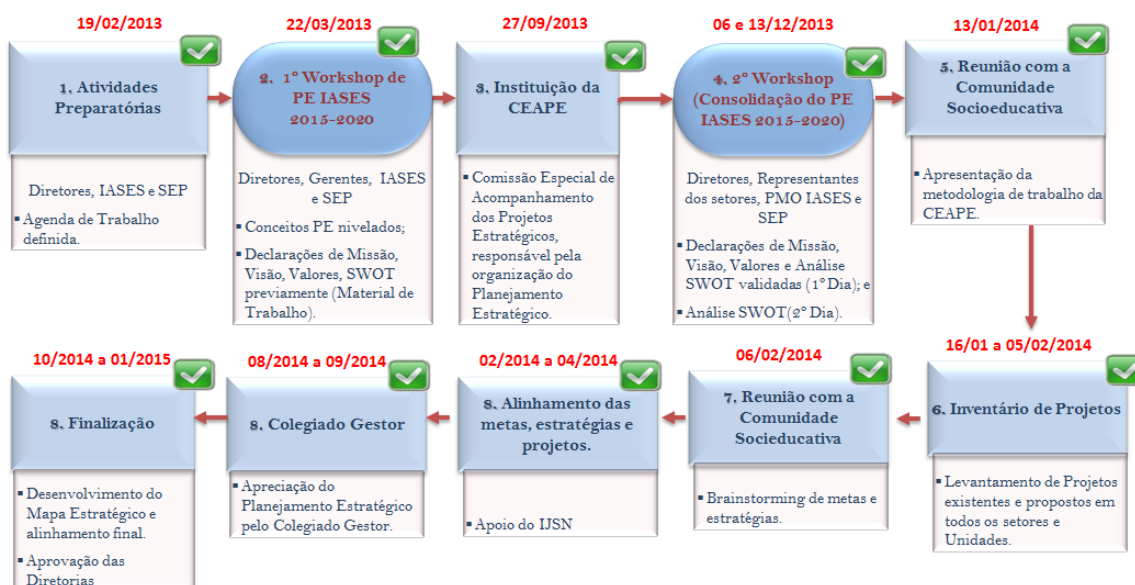


documentos. O PPPI foi submetido ao Conselho Estadual da Criança e do Adolescente (CRIAD), tendo sido referendado neste Conselho em abril de 2014.

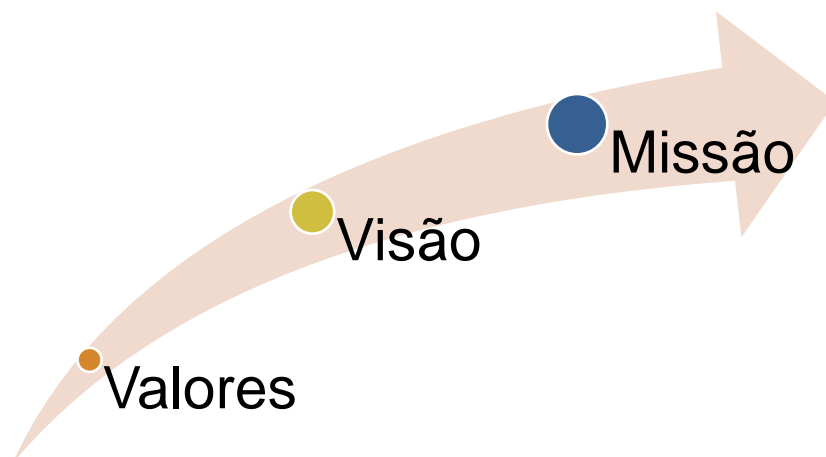
Em 2014, em cumprimento à diretriz nacional, o IASES, enquanto órgão gestor e executor da política pública socioeducativa capixaba, promoveu a criação da Comissão Intersetorial, instância articuladora responsável pela elaboração do Plano Estadual de Atendimento Socioeducativo, e acompanhamento permanente de sua execução. Assim, o Plano Estadual foi elaborado, sendo aprovado pelo CRIAD em dezembro de 2014.

2.1. Linha Cronológica de Elaboração

Considerando as propostas e direcionamentos previstos nos documentos citados, nas legislações referente à socioeducação e todo o processo de discussão realizada no Instituto, apresentamos as principais ações desenvolvidas para elaboração do Planejamento Estratégico (2015-2020).



3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015 – 2020



3.1. Missão:

Promover a socioeducação do adolescente a quem se atribui autoria de ato infracional, por meio da gestão participativa da política de atendimento socioeducativo no Espírito Santo, sustentada nos princípios dos direitos humanos e em conjunto com o Sistema de Garantia de Direitos.

3.2. Visão:

Ser referência nacional, até 2020, na gestão da política de atendimento socioeducativo, dentro das normativas nacionais e internacionais.

3.3. Valores:

RESPEITO, à dignidade da pessoa humana;

ÉTICA, como princípio para todas as nossas atitudes;

EFETIVIDADE, na execução das ações para o alcance dos resultados pretendidos;

DEMOCRACIA, para dar sentido e fortalecimento à comunidade socioeducativa;

SOLIDARIEDADE, como base das relações;

COMPROMETIMENTO, para garantir o crescimento e o fortalecimento da instituição;

EXEMPLARIDADE, como princípio que estimula o desenvolvimento humano.



3.4. Objetivos Estratégicos

- 1 - Aprimorar a gestão, de forma a garantir a valorização do servidor, a efetividade dos processos e a participação da comunidade socioeducativa.
- 2 - Ampliar e aperfeiçoar a estrutura do IASES de forma a garantir o conforto ambiental, a ergonomia, a humanização, a segurança e o pleno desenvolvimento pedagógico da ação socioeducativa.
- 3 - Promover e articular, junto ao Sistema de Garantia de Direitos, a regionalização, ampliação e melhoria da rede de atendimento ao adolescente a quem se atribui autoria de ato infracional.

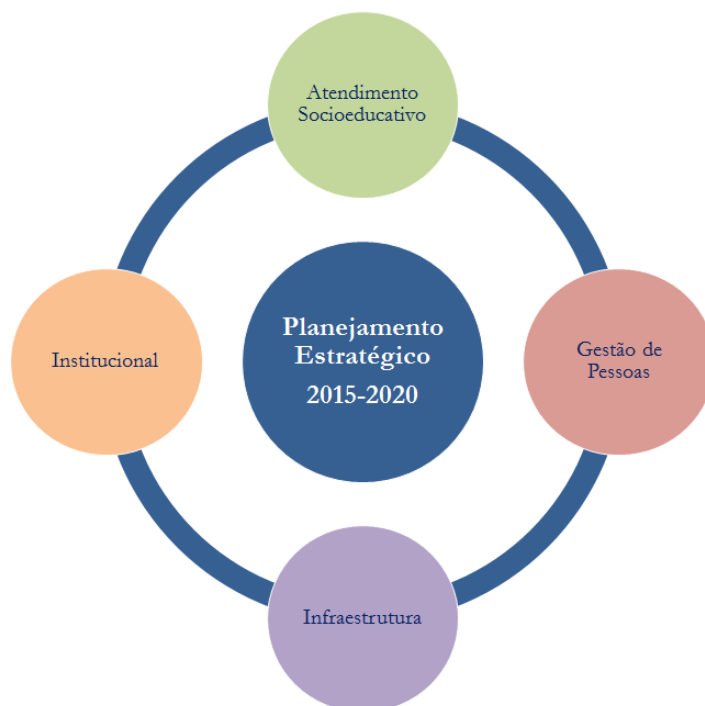
3.5. Perspectivas

Gestão de Pessoas, como elemento fundamental e valioso da Instituição;

Infraestrutura, como base para o desenvolvimento do trabalho;

Institucional, para regulamentação e alinhamento interno;

Atendimento Socioeducativo, principal foco de atuação do IASES.



3.6. Estratégias

1 - ATENDIMENTO SOCIOEDUCATIVO

Objetivo Específico: Garantir a execução do atendimento socioeducativo segundo as normativas nacionais e internacionais.

ESTRATÉGIAS

1.1 Promover o **Protagonismo Juvenil** nos espaços institucionais e no âmbito das Políticas Públicas.

1.2 Ampliar a oferta de atividades em **arte, cultura, esporte e lazer**.

1.3 Ofertar atividades de **Educação Escolar** nas Unidades de Internação e Internação Provisória, de acordo com as suas especificidades.

1.4 Ampliar a oferta de Atividades em **Educação Profissional**, de acordo com a individualidade do adolescente.

1.5 Promover ações de educação em **Saúde** dos adolescentes.

1.6 Garantir o acesso dos adolescentes à ações de **Espiritualidade**.

1.7 Promover ações para a mobilização e formalização de parcerias com o **SGD**.

1.8 Fomentar e apoiar tecnicamente ações para implantação e implementação das Medidas Socioeducativas em **Meio Aberto** nos municípios do Estado.

2 - INFRAESTRUTURA

Objetivo Específico: Adequar e fortalecer a infraestrutura de prédios, equipamentos e sistemas de tecnologia da informação.

ESTRATÉGIAS

2.1 Desenvolver a **Gestão da Informação**.

2.2 **Adequar as Estruturas Físicas** existentes as normativas em vigor.

2.3 **Construir novas Unidades** em conformidade com os parâmetros arquitetônicos estabelecidos no **SINASE**.

2.4 Ampliar o número de vagas em medidas socioeducativas de **Semiliberdade**.

2.5 **Desativar as Unidades** Socioeducativas **em não conformidade com o SINASE**.



3 - INSTITUCIONAL

Objetivo Específico: Alinhar procedimentos internos e a estrutura organizacional do IASES, instituindo normativas, planos e ações, de forma a garantir a efetividade dos processos administrativos e o direcionamento ao atendimento técnico.

ESTRATÉGIAS

3.1 Redesenhar **Processos Administrativos**.

3.2 Construir e formalizar as **Normativas Técnicas** do atendimento socioeducativo do IASES.

3.3 Implementar ações em **Sustentabilidade** nas Unidades Socioeducativas e Escritório Central.

3.4 Desenvolver **Pesquisas** no IASES.

4 - GESTÃO DE PESSOAS

Objetivo Específico: Promover ações que contribuam para a Valorização e Desenvolvimento do servidor socioeducativo.

ESTRATÉGIAS

4.1 Realizar ações para **Valorização e Desenvolvimento de pessoas**.

4.2 Ampliar o **quadro de servidores do IASES**.

3.7. Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico do IASES apresenta de forma sintética a articulação de todas as estratégias aos objetivos para o alcance da missão, de forma que organiza as prioridades do Instituto para os próximos anos, conforme estabelecido no Plano.



MISSÃO • Promover a socioeducação do adolescente a quem se atribui autoria de ato infracional, por meio da gestão participativa da política de atendimento socioeducativo no Espírito Santo, sustentada nos princípios dos direitos humanos e em conjunto com o Sistema de Garantia de Direitos.

MAPA ESTRATÉGICO 2015-2020

VISÃO • Ser referência nacional, até 2020, na gestão da política de atendimento socioeducativo, dentro das normativas nacionais e internacionais.



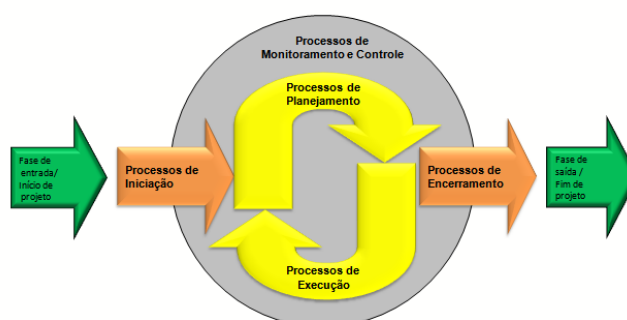
VALORES - RESPEITO • ÉTICA • EFETIVIDADE • DEMOCRACIA • SOLIDARIEDADE • COMPROMETIMENTO • EXEMPLARIDADE

4. GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O desenvolvimento do Planejamento Estratégico será acompanhado pela CEAPE, instância que tem como “finalidade tornar eficiente o planejamento, a execução e o monitoramento dos projetos estratégicos do Instituto”.

Com o objetivo de acompanhar o Planejamento Estratégico, serão produzidos relatórios e realizadas reuniões periódicas de avaliação com a presença das diretorias do IASES, Gerentes de Projetos e CEAPE.

Para estruturação dos projetos estratégicos, a CEAPE utilizará metodologia referenciada no Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos, o PMBok – Quinta edição, organizando-os a partir de uma estrutura genérica do ciclo de vida de um projeto, composta pelas fases de iniciação, planejamento, execução e encerramento. Esta estrutura é frequentemente referenciada na comunicação com a alta gestão ou por instituições pouco familiarizadas com os detalhes do projeto.



❖ Ciclo de Vida do Gerenciamento de Projetos

Fonte: Guia PMBoK, 5ª Ed. 2013

O processo de gestão do planejamento estratégico será desenvolvido de forma progressiva e se aperfeiçoará na medida em que forem implementadas as diversas ferramentas de gestão, sobretudo a metodologia de gestão de projetos, aliada com a implantação e desenvolvimento dos processos de Gestão da Informação no Instituto.

4.1. Revisão do Portfólio de Projetos

Conforme demandas identificadas durante o acompanhamento do Planejamento Estratégico, poderão ocorrer alterações no portfólio de projetos. Serão estruturados processos que possibilitem que as mudanças necessárias sejam analisadas e que ocorram de forma transparente.

INSTITUTO DE ATENDIMENTO SOCIOEDUCATIVO DO ESPÍRITO SANTO - IASES

