INSTITUTO DE ATENDIMENTO SOCIOEDUCATIVO DO ESPÍRITO SANTO

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Planejamento Estratégico Iases 2021-2025

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Apresentação

Estamos vivendo um momento que nunca poderíamos imaginar. A pandemia do Covid-19 provocou restrições em nossa rotina de vida e de trabalho, bem como em todo o funcionamento das Unidades Socioeducativas. Mais do que nunca é preciso planejar.

Em consonância com o Decreto Nº 4528-R, de 30 de outubro de 2019, que instituiu o Realiza+ e o PMO-ES do Governo do Espírito Santo, elaboramos o Planejamento Estratégico Iases 2021-2025.

Assim, apresentamos a toda Comunidade Socioeducativa e sociedade em geral a consolidação do Planejamento Estratégico do Iases 2021-2025.

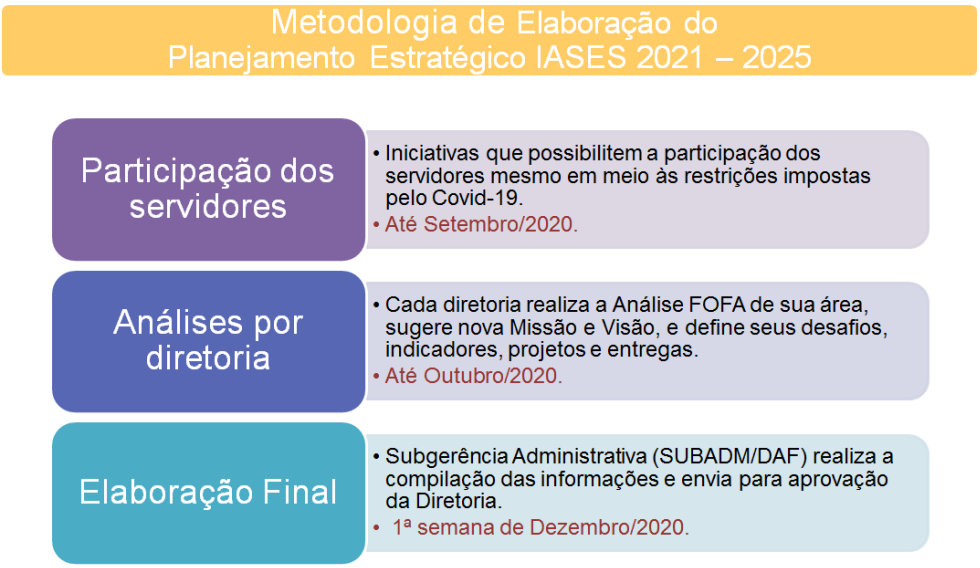
GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Planejamento Estratégico Iases 2021-2025

Metodologia

A metodologia de elaboração do Planejamento Estratégico Iases 2021-2025 foi realizada em três Etapas principais:



Na etapa de "Participação dos servidores" foram realizadas as seguintes atividades:

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Para mobilização e divulgação desta etapa, foi divulgada matéria no site institucional e realizadas reuniões e contatos telefônicos com gestores a fim de repassar orientações para que esses organizassem a melhor forma de participação e preenchimento do formulário por parte de seus servidores.

O principal objetivo foi de oportunizar a participação em massa dos servidores do Iases.

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Planejamento Estratégico Iases 2021-2025

Cartilha

Foi elaborada uma Cartilha com o objetivo de nivelar o conhecimento dos servidores a fim de que preenchessem o formulário de forma mais assertiva e qualificada.

A Cartilha foi elaborada pela Subgerência Administrativa do Iases e abordou os temas: O adolescente; O Iases e Política Pública de Socioeducação; Cultura Organizacional; e Planejamento Estratégico.

A Cartilha ficou disponibilizada no site institucional entre os dias 25 de agosto e 18 de setembro de 2020.

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Planejamento Estratégico Iases 2021-2025

Formulário de Participação dos Servidores

O formulário preenchido pelos servidores teve a finalidade de promover a ampla participação e levantar informações a fim de subsidiar a diretoria na tomada de decisões em relação ao PE IASES 2021-2025.

O principal objetivo foi de conhecer a percepção dos servidores sobre a politica pública de socioeducação no Estado e sua relação com o trabalho.

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

O formulário teve os seguintes objetivos específicos:
A - Identificar o perfil do servidor que atua no IASES.
B - Conhecer a visão do servidor sobre o adolescente e jovem no contexto da socioeducação.
C - Possibilitar que o servidor faça uma análise de cenário (FOFA) da política pública de socioeducação.

O formulário foi organizado pela Subgerência Administrativa e foi submetido à validação da Diretoria do Iases, que contribuiram de forma efetiva para a sua definição.

A Gerência Técnica (Getec) do Iases prestou suporte na aplicação do formulário, disponibilizado através da ferramenta GoogleForms.

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

O formulário ficou disponível para preenchimento dos servidores no Site do Iases, entre os dias 25 de agosto e 18 de setembro de 2020.

Participaram do preenchimento do formulário 1006 (mil e seies) servidores, lotados nas Unidades Socioeducativas e Diretorias do Instituto, conforme podemos observar no gráfico a seguir:

Respostas por Diretoria /Unidade Socioeducativa

2- Diretoria/Unidade Socioeducativa	Total	%
Unidade Socioeducativa	760	75,55%
Diretoria Administrativa e Financeira (Daf)	110	10,93%
Diretoria de Ações Estratégicas (Dae)	71	7,06%
Diretoria Socioeducativa (DSE)	46	4,57%
Diretoria Presidência (Dipres)	19	1,89%
Total	**1006**	**100,00%**

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Planejamento Estratégico Iases 2021-2025

ESCOLHA DOS VALORES

Os valores estratégicos de uma instituição são princípios e crenças fundamentais para o desenvolvimento do trabalho na organização.

A metodologia de elaboração do Planejamento Estratégico Iases 2021-2025 estabeleceu que a escolha dos valores estratégicos seria feita pelos próprios servidores, considerando que os princípios e crenças mais fundamentais são vividos e sentidos do cotidiano de trabalho de todos.

Para isso, a Subgerência Administrativa elaborou uma lista de valores pertinentes ao trabalho desenvolvido no Iases.

Esta lista foi submetida a Diretoria do Instituto para validação e, após suas considerações, foram definidos como lista base 15 (quinze) valores estratégicos que foram colocados para votação dos servidores no formulário de participação, a saber: Respeito à vida humana; Empatia; Efetividade; Trabalho em equipe; Exemplaridade; Cooperação; Amor; Integração; Inovação; Prontidão para mudanças; Ética; Respeito à diversidade; Prosperidade; Inspiração; e Transparência.

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Dos 15 (quinze) valores colocados para votação, os servidores poderiam escolher até 5 (cinco). Apresentamos a seguir o resultado final da votação com os valores estratégicos mais votados:

★ **Respeito à vida humana**	**16,7%**
★ **Trabalho em equipe**	**15,7%**
★ **Ética**	**12,2%**
★ **Empatia**	**9,8%**
★ **Transparência**	**8,8%**
Respeito à diversidade	7,8%
Amor	5,7%
Cooperação	5,2%
Integração	4,1%
Prontidão para mudanças	3,6%
Exemplaridade	2,9%
Inovação	2,9%
Efetividade	2,7%
Inspiração	0,8%
Prosperidade	0,3%

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Após o levantamento de informações junto aos servidores do Iases, deu-se início à Etapa "Análises por Diretoria".

Nesta Etapa, as Diretorias e seus diversos setores e Unidades Socioeducativas, tiveram a oportunidade de sugerir a redação da Missão e Visão institucional; apresentar Análise SWOT interna à sua Diretoria, bem como pontos relacionados a toda instituição, caso considerassem pertinente; descrição do desafio da Diretoria, indicadores, projetos e suas entregas.

Na terceira e última fase prevista na metodologia, a Subgerência Administrativa compilou todas as informações recebidas e, a partir do modelo do Mapa Estratégico do Governo do Estado 2018-2022, foi elaborado o Mapa da Estratégia Iases 2021-2025.

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Considerações finais

Apresentamos aqui a Metodologia de Gestão utilizada para a elaboração do Planejamento Estratégico do Iases 2021-2025.

Esta é a base para consolidação da maneira como a Direção do Instituto aplica a disciplina de Planejamento e Gerenciamento de Projetos com o intuito de promover o alcance de melhores resultados para a Instituição.

É importante que todos os servidores do Instituto se apropriem deste conteúdo que foi produzido de forma participativa, para que possamos cada vez mais prestar um serviço público de qualidade aos adolescentes e jovens, bem como aos seus familiares, comunidades e sociedade em geral.

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Direitos Humanos

IASES

Instituto de Atendimento Socioeducativo do Espírito Santo

Fabio Modesto
Diretor Presidente

Fabiana Malheiros
Diretora Socioeducativa

Oseias Gerke
Diretor de Ações Estratégicas

Sérgio Pôncio
Diretor Administrativo e Financeiro

Subgerência Administrativa
Regiane de Oliveira Nolasco - Subgerente
Diva Aparecida Curbani
Lorena Cruz Ribeiro Bertoli
Marcilene Danielle Paiva
Samara Loriato Pagani